

巴音郭楞蒙古自治州 2021年预算绩效评价报告

项目名称：大学生西部计划项目

项目单位：新疆中国共产主义青年团巴州委员会

主管部门：新疆中国共产主义青年团巴州委员会

委托单位：巴音郭楞蒙古自治州财政局

评价机构：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

主评人：

李刚

2022年8月

目录

摘要	1
一、项目概况	1
(一) 项目背景	1
(二) 项目内容及规模	2
(三) 资金来源及使用情况	2
(四) 项目组织与资金管理情况	3
(五) 项目绩效目标	4
二、评价工作概述	5
(一) 评价目的与原则	5
(二) 评价方法	6
(三) 绩效评价指标体系	6
(四) 评价组织实施	7
三、评价结论	9
四、绩效评价分析	11
(一) 绩效目标分析	11
(二) 项目管理分析	12
(三) 项目绩效分析	13
五、存在的问题	13
六、相关建议	14
七、其他需要说明的问题	14
附件一综合评分表	15
附件二访谈提纲	23
附件三问卷调查报告	27

附件四满意度问卷	32
附件五西部计划志愿者名单	34

摘要

一、项目概述

（一）项目概况

为认真贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，全面贯彻以习近平同志为核心的党中央治疆方略特别是社会稳定和长治久安总目标，全面落实自治区党委“一年稳住、两年巩固、三年基本常态、五年全面稳定”工作规划，按照自治区党委实施乡村振兴战略关于“实施高校毕业生培养锻炼成长计划”及“推进‘1村1名大学生’全覆盖”的要求，大力实施人才强州战略，推进人才引进常态化，2021年巴音郭楞蒙古自治州财政局（以下简称：巴州财政局）安排大学生西部计划项目607.5万元，全面落实大学生志愿服务西部计划，保障州直单位西部计划志愿者交通补贴、生活补贴和缴纳社保。

（二）项目实施情况

项目全面落实大学生志愿服务西部计划，通过岗位摸底、招募宣讲、选拔审核等过程，做好2021年巴音郭楞蒙古自治州（以下简称：巴州）地方项目招募工作。按照自治州党委办公室关于印发《大学生志愿者服务西部计划巴州地方项目实施方案》要求，新疆中国共产主义青年团巴州委员会（以下简称：巴州团委）2021年度已及时发放141名志愿者交通补贴，续签志愿者人数达到43人，招聘志愿者人数99人，为志愿者发放交通补贴：疆内志愿者1500元/年，疆外志愿者2500元/年。保障州直单位西部计划志愿者交通补

贴，解决志愿者交通问题。

(三) 绩效目标

1、总目标

为大力实施人才强州战略，引进人才常态化，进一步优化人才队伍结构，按照巴州《2019年大学生志愿者服务西部计划巴州地方项目实施方案》要求，为志愿者发放交通补贴；疆内志愿者1500元/年，疆外志愿者2500元/年，解决志愿者出行问题。招募不少于80名西部计划志愿者，完成培训派遣和日常管理工作。

2、年度绩效目标

本项目资金2021年度绩效目标如下：

表 1-1 2021 年度巴州团委 2021 年大学生西部计划项目专项经费绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值（包含数字及文字描述）
项目完成	数量指标	发放交通补贴志愿者数	=135名
		续签志愿者人数	≥48人
		2021年招募志愿者人数	≥80人
		发放次数	≥12次
	质量指标	发放交通补贴完成率	=100%
	时效指标	补贴发放及时性	=100%
	成本指标	平均每次发放补贴	≤45万元
		志愿者招募宣传和日常管理费	≤63.5万元
效益指标	社会效益指标	柔性人才引进吸引力	有所增强
		人才培养率	≥90%
满意度指标	满意度指标	县市项目办和州直志愿者满意度	≥95%

二、绩效评价情况

(一) 评价结论

运用由评价组研发并通过主管单位确认的评价指标体系及评分标准，通过基础数据填报的数据，评价组对巴州团委 2021 年大学生西部计划项目进行了独立客观地评价。

2021 年大学生西部计划项目支出绩效评价总得分 91.8 分，评价等级为“优”。

(二) 预算执行情况

2021 年度巴州团委对于 2021 年大学生西部计划项目资金总投入 607.5 万元，全部资金来源为巴州财政预算资金，截止到 2021 年 12 月 31 日实际支付 589.78 万元，资金执行率 97.08%。剩余 17.72 万元资金 2021 年底被巴州财政局收回。

表 1-1 2021 年大学生西部计划项目支付明细表

大学生西部计划项目	科目	资金使用
项目补贴	补贴福利支出	5285062.17
招募宣传和日常管理费	办公费	185670.00
	培训费	290313.74
	其他商品和服务支出	46731.80
	印刷费	50000.00
	办公用品购置	39975.00
	合计	5897752.71

（三）项目绩效情况

落实大学生志愿服务西部计划，招募宣讲、选拔审核等工作。巴州团委按照工作方案与计划完成2021年巴州地方项目招募工作，加大西部计划相关政策和优秀志愿者先进事迹宣传力度，通过分享志愿者在巴州服务期间的学习、工作和生活，截止2021年年底开展了46期专栏节目，159名志愿者讲述了西部之行的收获和感悟。开展了线上招募宣讲会，分享会在线观看量达6千余人次。远赴河北11所高校开展招募宣传座谈会，1600余名应届毕业生参加了分享会。于2021年7月26至8月4日完成西部计划培训派遣、日常管理工作，对西部计划大学生志愿者管理办法、保密制度、公开写作、民俗知识等内容进行了为期3至7天的培训，确保了志愿者引得进、干得好、留得住。

三、经验、问题和建议

（一）主要经验及做法

1、加强志愿者管理培养服务

在大学生西部计划项目实施过程中，巴州团委成立项目管理领导小组，加强志愿者团组织建设，丰富文化生活，优化留才机制，将项目的运行、资金使用情况全部纳入领导小组的全程监管之下，不断巩固完善创新志愿者全链条培养服务机制，持续推进巴州西部计划的顺利实施。

2、项目实施过程中做好定期监督检查，严格按照项目管理规范进行。在项目资金使用过程中，严格落实把关，按照项目资金使用范围做好审核工作，加强科室配合，监管有

力，及时按年初预算进度支付经费，让项目资金落于实处，为项目实施做好资金保障。

（二）存在问题与不足

1、绩效目标合理性有待提升

绩效目标总体设置全面，但存在以下不合理之处：部分指标设置不科学、不明确，如成本指标“志愿者招募宣传和日常管理费”，此项指标未能在数量指标中量化；社会效益指标“柔性人才引进吸引力”应说明具体的标准，指标涉及范围过大。

2、项目与资金管理方面存在问题

通过巴州团委提供的项目资料，发现在项目执行过程中，大学生西部计划项目资金分配合理性中，预算资金与单位实际支付金额存在出入，由于前期志愿者离职人数多，后期招聘的志愿者入职较晚，导致未能及时发放部分补贴。

（三）建议和整改措施

1、加强绩效目标管理，提高绩效目标的科学性。

针对绩效目标合理性不足的问题，建议巴州团委，加强项目目标研究，提升目标申报水平。在项目绩效目标申报阶段，应认真研究项目特点，从明确性、可衡量性、可实现性、相关性和时限性等方面着手，设置与项目匹配度高的绩效指标，更好地凸显项目绩效。建议加大绩效管理知识的培训力度，提升各单位对绩效理念的认知，加强绩效目标审核，对绩效目标编制质量进行严格把关，对设置不合理、不科学的绩效目标应退回预算单位，并要求进行进一步修改完善，以

确保绩效目标编制的完整性、科学性。

2、加强项目与资金管理。

建议项目单位在今后能够按照项目要求，根据历史数据及各县市志愿者人数需求统计估算，合理调整、纠正预算执行偏差，切实提高部门预算收支管理水平，提高预算编制科学性和合理性，优化资金结构。

2021 年巴州大学生西部计划项目 预算绩效评价报告

为贯彻党中央治疆方略，全面落实自治区党委“一年稳住、两年巩固、三年基本常态、五年全面稳定” 工作规划按照自治区党委实施乡村振兴战略关于“实施高校毕业生培养锻炼成长计划”及“推进‘1村1名大学生’全覆盖”的要求，大力实施人才强州战略，推进人才引进常态化，全面落实大学生志愿服务西部计划。巴州团委在2021年由巴州财政局安排专项资金607.5万元，用于大学生西部计划项目。受新疆维吾尔自治区巴州财政局委托，新疆财讯睿智信息咨询有限公司承担巴州大学生西部计划项目绩效评价工作。评价组依据绩效评价的基本原理，结合本政策特点，经过前期调研、方案制定、数据收集与梳理等环节撰写形成本绩效评价报告。

一、项目概况

（一）项目背景

为认真贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，全面贯彻以习近平总书记为核心的党中央治疆方略特别是社会稳定和长治久安总目标，全面落实自治区党委“一年稳住、两年巩固、三年基本常态、五年全面稳定”工作规划，按照自治区党委实施乡村振兴战略关于“实施高校毕业生培养锻炼成长计划”及“推进‘1村1名大学生’全覆盖”的要求，大力实施人才强州战略，推进人才引进常态化，2021年巴州财政局安排大学生西部计划项目607.5万

元，全面落实大学生志愿服务西部计划，保障州直单位西部计划志愿者交通补贴、生活补贴和缴纳社保。

(二) 项目内容及规模

1、项目内容及规模

2021年大学生西部计划项目立项依据中办下发《关于印发〈2021年—2022年度大学生志愿服务西部计划实施方案〉通知》（中青联发〔2021〕4号）和《关于做好2022年—2023年度大学生志愿服务西部计划经费保障工作的通知》（新团办发〔2022〕16号），根据上述文件全面落实大学生志愿服务西部计划，通过岗位摸底、招募宣讲、选拔审核等过程，做好2021年巴州地方项目招募工作，巴州团委2021年度已及时发放141名志愿者交通补贴，续签志愿者人数达到43人，招聘志愿者人数99人，为志愿者发放交通补贴；疆内志愿者1500元/年，疆外志愿者2500元/年。保障州直单位西部计划志愿者生活补贴、交通补贴，解决志愿者食宿生活问题，关心关爱志愿者。

2、评价时段

2021年巴州团委对于2021年大学生西部计划项目本次补助资金的评价时段为：2021年1月1日-2021年12月31日。

(三) 资金来源及使用情况

2021年度巴州团委对于2021年大学生西部计划项目资金总投入607.5万元，全部资金来源为巴州财政预算资金，截止到2021年12月31日实际支付589.78万元，资金执行率97.08%；剩余17.72万元资金2021年底被巴州财政局收

回。具体使用如下：

表 1-1 项目资金支出表

大学生西部计划项目	科目	资金使用
项目补贴	补贴福利支出	5285062.17
招募宣传和日常管理费	办公费	185670.00
	培训费	290313.74
	其他商品和服务支出	46731.80
	印刷费	50000.00
	办公用品购置	39975.00
	合计	5897752.71

（四）项目组织与资金管理情况

1、项目组织管理情况

本项目涉及部门为巴州财政局、巴州人力资源和社会保障局、巴州团委协同各用人单位。主要职责如下：

巴州财政局：负责审核专项资金的年度预算及项目资金拨付管理，协同各部门制订和完善专项补助资金管理办法、项目申报指南，参与项目财务事项评审，根据专项资金预算和项目公示结果、项目实施进度及时拨付资金，并对专项资金使用情况进行绩效考核和监督检查。

巴州团委：全面落实大学生志愿服务西部计划，通过岗位摸底、招募宣讲、选拔审核等过程，做好 2021 年巴州地方项目招募工作，保障州直单位西部计划志愿者交通补贴，做好培训派遣和日常管理工作，提升人才引进吸引力。

巴州人力资源和社会保障局：为大力实施人才强州战略，推进人才引进常态化，保障项目顺利实施，做好保障西部计划志愿者的社保及医保缴纳等工作；协同各单位，共同完成西部计划顺利实施。

2、资金管理情况

预算编制：本项目由巴州团委进行预算申报及编制，上报巴州财政局，经合法程序审批后，由巴州财政局批复下达。

资金拨付：本项目资金由巴州财政局下拨至巴州团委，资金支付由巴州财政局通过国库支付中心直接支付，巴州团委依据项目实施方案和资金管理办法规范使用项目资金，专项经费项目具有《州团委专项资金管理办法》等财务和业务管理制度确保资金专款专用，有利于实现项目预期目标。

（五）项目绩效目标

1、总目标

本项目的总目标为：为大力实施人才强州战略，引进人才常态化，进一步优化人才队伍结构，按照巴州《2019年大学生志愿者服务西部计划巴州地方项目实施方案》要求，为志愿者发放交通补贴；疆内志愿者1500元/年，疆外志愿者2500元/年。解决志愿者交通问题，招募不少于80名西部计划志愿者，完成培训派遣和日常管理工作。

2、年度绩效目标

（1）每年分两次发放交通补助，疆内志愿者1500元/年，疆外志愿者2500元/年按时发放志愿者交通补贴。

（2）巴州团委按照自治区党委实施乡村振兴战略关于

“实施高校毕业生培养锻炼成长计划”及“推进‘1村1名大学生’全覆盖”的要求，全面落实大学生志愿服务西部计划。本年度计划招募80名以上大学生志愿者，续签48名。提高人才培养率，增强柔性人才引进吸引力。

本专项资金2020年度绩效目标如下：

表 1-2 项目年度绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
项目完成	数量指标	发放交通补贴志愿者数	=135名
		续签志愿者人数	≥48人
		2021年招募志愿者人数	≥80人
		发放次数	≥12次
	质量指标	发放交通补贴完成率	=100%
	时效指标	补贴发放及时性	=100%
	成本指标	平均每次发放补贴	≤45万元
		志愿者招募宣传和日常管理费	≤63.5万元
效益指标	社会效益指标	柔性人才引进吸引力	有所增强
		人才培养率	≥90%
满意度指标	满意度指标	县市项目办和州直志愿者满意度	≥95%

二、评价工作概述

（一）评价目的与原则

本次评价坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则。通过对巴州2021年“大学生西部计划项目”专项资金进行绩效评价，旨在了解项目资金使用和项目管理情况，同时，通过对该资金扶持的项目所达到的效益进行考量，以发

现本项目在项目管理及预算资金安排等方面存在的问题并提出针对性的意见。

(二) 评价方法

本次评价主要运用文献法、社会调查法、实地核查法等多种方法，具体评价方法如下：

文献法：通过检索、查阅、梳理，国家、省级相关的政策文件、会议纪要等相关材料，了解“大学生西部计划项目”项目立项依据的充分性及立项的规范性。

社会调查法：社会调查是深入了解项目参与主体和利益相关方对项目认知及态度的主要方法，同时也是搜集标准统计数据的有效途径。评价组将采用实地访谈进行充分调研，更加充分地掌握项目的内容、实施过程、实施效果等，为评价指标评分和结果分析提供支撑。

实地核查法：通过查账了解项目资金实际开支情况，包括是否专款专用、是否按标准支出。通过核查实施单位专项资金凭证及账册，核实项目资金拨付时间、金额等，核实各项支出是否按照相关财务管理制度、合同约定等执行，是否存在超范围列支的情况。

(三) 绩效评价指标体系

1、指标体系设计思路

根据绩效评价的基本原理、原则和项目特点，结合绩效目标，由项目组独立研制科学的指标体系。评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目管理、项目绩效、影响力四部分内容，力求全面考察项目决策、资金投入、过

程管理、产出效果和社会效益，体现从项目本身、执行到效果的逻辑路径。评价指标体系是评价的依据，评价数据通过由基础表获取。

2、指标解释

（1）权重

本报告评价指标体系各指标的权重由评价组根据项目评价需求，在调研基础上依据指标的重要性进行分配，在经专家论证后结合专家意见最终确定。

（2）评价标准

本报告指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。对于定性指标，一般通过问卷及访谈采集相关数据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，一般通过公式等方式予以量化，可以准确数量定义、精确衡量并能设定目标值的考核指标。

3、指标体系

根据《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）等相关文件要求，本次专项资金的评价指标体系包括评价指标、权重、指标解释、计算公式、评分标准、完整的绩效评价指标体系及评分过程详见附件1。

（四）评价组织实施

1、评价人员

本次评价委托方为巴州财政局，受托方为新疆财讯睿智

信息咨询有限公司。新疆财讯睿智信息咨询有限公司负责完成评价工作，包括前期调查，制定工作方案，调查取数，撰写评价报告。具体人员名单如下：

表 2-1 评价组组员表

序号	姓名	本政策中角色	工作职责
1	李刚	项目主评人	负责绩效评价过程指导
2	蔡世杰	项目质控	负责项目评价方案、项目报告等重点工作的质量控制，技术指导
3	杨英	项目经理	负责对项目实施统筹、资料收集，整理及数据分析、撰写工作方案及评价报告并对评价报告进行负责
4	张梦梦	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析等，并协助撰写工作方案及评价报告等
5	喻盼盼	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作
6	邓静	项目助理	配合公司人员完成社会调研工作

2、评价进度

本次项目的评价期间为 2022 年 8 月 1 日至 2022 年 8 月 31 日，具体安排如下：

（1）评价实施阶段——2022 年 8 月 13 日前

数据采集（2022 年 8 月 5 日前）受巴州财政局委托后，对专项资金进行调研，与预算单位沟通，收集相关资料，了解专项资金的内容、操作流程、管理机制、资金使用、产出和效果等情况。

（2）线上调研（2022 年 8 月 13 日前）。因为疫情影响，根据社会调查方案，对预算主管部门，相关负责人进行线上访谈，并对其填报的数据进行复核。调研结束后，对相关材料及数据进行分析整理。

（3）报告撰写阶段（2022 年 8 月 20 日前）

撰写评价报告（2022年8月20日前）。对复核后的数据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行评分，并形成政策评价结论。在此基础上，按照预算绩效管理要求撰写绩效评价报告。将绩效评价报告提交巴州财政局，由巴州财政局征求预算主管部门意见，根据相关意见修改后形成待验收稿。

（4）报告提交（2022年8月31日前）。撰写完成的绩效评价报告提交巴州财政局，并根据巴州财政局的安排与预算单位沟通确认。

三、评价结论

运用由评价组研发并通过主管单位确认的评价指标体系及评分标准，通过基础数据填报和访谈获取的数据，评价组对大学生西部计划项目提供了独立客观地评价，最终评分结果为91.8分，各部分得分情况详见表3-1、表3-2。评分过程详见附件1。

表 3-1 项目指标得分情况汇总表

一级指标	权重分	得分	得分率
项目决策	20	17	85%
项目管理	20	19.8	99%
项目绩效	40	35	87%
影响力	20	20	100%
合计	100	91.8	91.8%

各项指标得分情况见下表 3-2:

表 3-2 项目指标得分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
A 项目决策 (20)	A1 项目立项 (6)	A101 立项依据充分性	3	充分	充分	3	100%
		A102 立项程序规范性	3	规范	规范	3	100%
	A2 绩效目标 (9)	A201 绩效目标合理性	5	合理	比较合理	3	60%
		A202 绩效指标明确性	4	明确	比较明确	3	75%
	A3 资金投入 (5)	A301 预算编制科学性	3	合理	合理	3	100%
		A302 资金分配合理性	2	合理	合理	2	100%
B 过程 (20)	B1 资金管理 (14)	B101 资金到位率	5	100%	100%	5	100%
		B102 预算执行率	6	100%	97%	5.8	97%
		B103 资金使用合规性	3	合规	合规	3	100%
	B2 组织实施 (6)	B201 管理制度健全性	3	健全	健全	3	100%
		B202 制度执行有效性	3	有效	有效	3	100%
C 产出 (40)	C1 产出数量 (20)	C101 发放交通补贴志愿者数	5	=135 名	141 名	5	100%
		C102 续签志愿者人数	5	≥48 人	43 人	0	0%
		C103 2021 年招募志愿者人数	5	≥80 人	99 人	5	100%
		C104 发放次数	5	≥12 次	12 次	5	100%
	C2 产出质量 (5)	C201 发放交通补贴完成率	5	=100%	100%	5	100%
	C3 产出时效 (5)	C301 补贴发放及时性	5	=100%	100%	5	100%
	C4 产出成本 (10)	C401 平均每次发放补贴	5	≤45 万元	44.04 万元	5	100%
		C402 志愿者招募宣传和日常管	5	≤63.5 万元	61.27 万元	5	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	业绩值	得分	得分率
		理费					
D 效益 (20)	D1 项目 效益(20)	D101 柔性人才 引进吸引力	6	有所增强	达到目标	6	100%
		D102 人才培养 率	7	≥90%	90%	7	100%
		D103 县市项目 办和州直志愿者 满意度	7	≥95%	95%	7	100%
总分			100	-	-	91.8	91.8%

四、绩效评价分析

(一) 绩效目标分析

绩效目标不够完整，部分目标不够明确、难以衡量。年度绩效目标总体完整、可实现。但存在以下不合理之处：如本项目的成本指标设置不合理，未能根据实际支出量化产出指标；社会效益指标设置为“柔性人才引进吸引力”其指标目标值可衡量性不足，建议补充可分级分档能明确衡量的指标。各指标存在的问题分析详见下表。

表 4-1 自治区 2019 年基层科普行动计划年度绩效目标表分析

分解目标内容	绩效指标	绩效指标值	存在的问题
数量指标	发放交通补贴志愿者数	=135 名	
	续签志愿者人数	≥48 人	
	2021 年招募志愿者人数	≥80 人	
	发放次数	≥12 次	
质量指标	发放交通补贴完成率	=100%	
时效指标	补贴发放及时性	=100%	
成本指标	平均每次发放补贴	≤45 万元	

	志愿者招募宣传和日常管理费	≤63.5 万元	未能在产出指标中量化
社会效益指标	柔性人才引进吸引力	有所增强	可衡量性不足, 指标范围过大
	人才培养率	≥90%	
服务对象满意度指标	县市项目办和州直志愿者满意度	≥95%	

(二) 项目管理分析

资金管理办法健全，资金支出合规。大学生西部计划项目专项经费项目立项依据《关于印发〈2021年—2022年度大学生志愿服务西部计划实施方案〉的通知》（中青联发〔2021〕4号）、《中国共产主义青年团新疆巴州委员会收支管理内部控制制度》等相关文件，明确了资金支出范围、标准、拨付审批程序、内控管理机制建立；项目单位注重财务管理工作，加强会计基础工作规范。预算编制依据充分，资金支出规范、有效。

项目严格按照相关管理办法执行落实，合同管理规范。自治州大学生志愿服务西部计划工作领导小组办公室根据《关于印发〈2021年—2022年度大学生志愿服务西部计划实施方案〉的通知》（中青联发〔2021〕4号）制定《大学生志愿服务西部计划服务协议书》，巴州团委按照通知落实了保障西部计划志愿者的交通、住宿、伙食，鼓励和支持服务期满志愿者扎根当地，深化优秀人才跟踪培养，凸显西部计划实践育人的功能。大学生西部计划项目合同完整、管理规范，是项目按计划、高质量实施的有效保证。

（三）项目绩效分析

落实大学生志愿服务西部计划，招募宣讲、选拔审核等工作。巴州团委按照工作方案与计划完成2021年巴州地方项目招募工作，加大西部计划相关政策和优秀志愿者先进事迹宣传力度，通过分享志愿者在巴州服务期间的学习、工作和生活，截止2021年年底开展了46期专栏节目，159名志愿者讲述了西部之行的收获和感悟。开展了线上招募宣讲会，分享会在线观看量达6千余人次。远赴河北11所高校开展招募宣传座谈会，1600余名应届毕业生参加了分享会。于2021年7月26至8月4日完成西部计划培训派遣、日常管理工作，对西部计划大学生志愿者管理办法、保密制度、公开写作、民俗知识等内容进行了为期3至7天的培训，确保了志愿者引得进、干得好、留得住。

五、存在的问题

（一）绩效目标合理性有待提升

绩效目标总体设置全面，但存在以下不合理之处：部分指标设置不科学、不明确，如成本指标“志愿者招募宣传和日常管理费”，此项指标未能在产出指标中量化；社会效益指标“柔性人才引进吸引力”应说明具体的标准，此指标涉及范围过大；

（二）项目与资金管理方面存在问题

通过巴州团委提供的项目资料，发现在大学生西部计划项目资金分配合理性中，预算资金与单位实际支付金额存在出入，由于前期志愿者离职人数多，后期招聘的志愿者入职

较晚，导致未能及时发放部分补贴。

六、相关建议

（一）加强绩效目标管理，提高绩效目标的科学性。

针对绩效目标合理性不足的问题，建议巴州团委，加强项目目标研究，提升目标申报水平。在项目绩效目标申报阶段，应认真研究项目特点，从明确性、可衡量性、可实现性、相关性和时限性等方面着手，设置与项目匹配度高的绩效指标，更好地凸显项目绩效。建议加大绩效管理知识的培训力度，提升各单位对绩效理念的认知，加强绩效目标审核，对绩效目标编制质量进行严格把关，对设置不合理、不科学的绩效目标应退回预算单位，并要求进行进一步修改完善，以确保绩效目标编制的完整性、科学性。

（二）提升项目资金管理科学规范。

建议单位根据历史数据及各县市志愿者人数需求统计估算，合理调整、纠正预算执行偏差，切实提高部门预算收支管理水平，提高预算编制科学性和合理性，优化资金结构，切实提高财政资金使用效益。

七、其他需要说明的问题

本次评价涉及的相关数据由巴州团委提供的资料中提取。评价组在对本次评价中发现的问题存在局限性，可能影响本次评价结果。

附件一 综合评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
A 项目决策 (20)	A1 项目立项 (6)	A101 立项依据充分性	3	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策; (占 20%权重分)</p> <p>②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求; (占 20%权重分)</p> <p>③项目立项是否与部门职责范围相符,属于部门履职所需; (占 20%权重分)</p> <p>④项目是否属于公共财政支持范围,是否符合中央、地方事权支出责任划分原则; (占 20%权重分)</p> <p>⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 (占 20%权重分)</p>	本项目以《关于印发〈2021 年—2022 年度大学生志愿服务西部计划实施方案〉的通知》(中青联发〔2021〕4 号)和《关于做好 2022 年—2023 年度大学生志愿服务西部计划经费保障工作的通知》(新团办发〔2022〕16 号)等为依据;与巴州团委职责密切相关,项目立项依据充分,故该指标得 3 分。	3	100%
		A102 立项程序规范性	3	项目申请、设立过程是否符合相关要求,用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①项目是否按照规定的程序申请设立; (1 分)</p> <p>②审批文件、材料是否符合相关要求; (1 分)</p> <p>③事前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策。(1 分)</p>	本项目按照规定程序设立,立项程序合规;项目立项程序规范;审批文件和材料保管完整齐全,故该指标得 3 分。	3	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
	A2 绩效目标(9)	A201 绩效目标合理性	5	项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	通用标准	<p>评价要点: (如未设定预算绩效目标,也可考核其他工作任务目标)</p> <p>①项目是否有绩效目标;(25%分)</p> <p>②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性;(25%分)</p> <p>③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平;(25%分)</p> <p>④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。(25%分)</p>	项目设立了总目标和年度目标;项目年度目标可实现、与战略目标和总目标相关、有明确的时间限制,项目预期产出效益和效果基本符合正常的业绩水平,但与预算确定的项目资金量有出入,综上,扣除25%权重,该项得3分。	3	60%
		A202 绩效指标明确性	4	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等,用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	明确	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标;(33%分)</p> <p>②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现;(33%分)</p> <p>③是否与项目目标任务数或计划数相对应。(34%分)</p>	绩效指标设置存在以下问题:数量指标中未体现宣传的量化指标,社会效益指标、满意度指标存在设置不合理不明确的情况。有问题的指标占总指标的27%,综上,扣除27%权重,该项得3分。	3	75%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
	A3 资金投入(5)	A301 预算编制科学性	3	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准,资金额度与年度目标是否相适应,用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	合理	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①预算编制是否经过科学论证;(25%分)</p> <p>②预算内容与项目内容是否匹配;(25%分)</p> <p>③预算额度测算依据是否充分,是否按照标准编制;(25%分)</p> <p>④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。(25%分)</p>	预算编制科学,预算内容与项目匹配,预算测算依据充分,预算确定的项目投资额与工作任务相匹配,本项目材料由政采云平台统一采购。综上,此项得3分。	3	100%
		A302 资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据,与补助单位或地方实际是否相适应,用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	合理	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①预算资金分配依据是否充分;(1分)</p> <p>②资金分配额度是否合理,与项目单位或地方实际是否相适应。(1分)</p>	此项目为巴州团委,不涉及地方分配方案,且根据《自治州第十届党委财经委员会第二次会议纪要》预算资金分配依据充分,分配额度合理,故此项得2分。	2	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
B 过程 (20)	B1 资金管理 (14)	B101 资金到位率	5	实际到位资金与预算资金的比率,用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	100%	通用标准	<p>资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。(33%分)</p> <p>实际到位资金:一定时期(本年度或项目期)内落实到具体项目的资金。(33%分)</p> <p>预算资金:一定时期(本年度或项目期)内预算安排到具体项目的资金。(34%分)</p>	此项目在一定时间内资金全部到位,按时发放补贴,项目资金按时支出,故此项得满分。	5	100%
		B102 预算执行率	6	项目预算资金是否按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	通用标准	<p>预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。(3分)</p> <p>实际支出资金:一定时期(本年度或项目期)内项目实际拨付的资金。(3分)</p>	该项目2021年预算共607.5万元,实际支出589.78万元,预算执行率为97.08%,剩余17.72万元资金2021年底被巴州财政局收回,故此项得5.8分。	5.8	97%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
		B103 资金使用合规性	3	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定; (25%分)</p> <p>②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续; (25%分)</p> <p>③是否符合项目预算批复或合同规定的用途; (25%分)</p> <p>④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。(25%分)</p>	本项目专项资金的使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定; 预算分配、拨付均有完整的审批程序和手续; 项目支出符合项目预算批复或合同规定的用途; 不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。综上, 该项得满分。	3	100%
	B2 组织实施(6)	B201 管理制度健全性	3	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全,用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①是否已制定或具有相应的财务和业务管理制度; (50%分)</p> <p>②财务和业务管理制度是否合法、合规、完整。(50%分)</p>	本项目具有相应的财务和业务管理制度,《州团委专项资金管理办法》,财务和业务管理制度合法、合规、完整, 该项得满分。	3	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
		B202 制度执行有效性	3	项目实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	通用标准	<p>评价要点:</p> <p>①是否遵守相关法律法规和相关管理规定;(25%分)</p> <p>②项目调整及支出调整手续是否完备;(25%分)</p> <p>③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料是否齐全并及时归档;(25%分)</p> <p>④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等是否落实到位。(25%分)</p>	此项目实施遵守相关法律法规和相关管理规定,项目调整及支出调整手续完备,该项得满分。	3	100%
C 产出 (40)	C1 产出数量 (20)	C101 发放交通补贴志愿者数	5	考察发放交通补贴志愿者数	=135名	计划标准	达到目标值得满分,低于则0分。(5分)	由单位提供的2021年西部计划志愿者名单中得到完成值是141名,达到目标值得满分	5	100%
		C102 续签志愿者人数	5	考察续签志愿者人数	≥48人	计划标准	达到目标值得满分,低于则0分。(5分)	由单位提供的2021年西部计划志愿者名单中得到完成值是43人,达到目标值得满分	0	0%
		C103 2021年招募志愿者人数	5	考察2021年招募志愿者人数	≥80人	计划标准	达到目标值得满分,低于则0分。(5分)	单位提供的西部计划志愿者名单中得到完成值是99人,达到目标值得满分	5	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
		C104 发放次数	5	考察发放次数	≥12 次	计划标准	达到目标值得满分，低于则 0 分。（5 分）	由单位提供的《2021 年西部计划授权支付明细表》中得到，完成值是 12 次，达到目标值得满分	5	100%
	C2 产出质量（5）	C201 发放交通补贴完成率	5	考察发放交通补贴完成率	=100 %	计划标准	达到目标值得满分，低于则每降低 1%扣除 5%的权重分，扣完为止。（5 分）	单位提供的《2021 年西部计划授权支付明细表》中得到完成值是 100% 成活，达到目标值得满分	5	100%
	C3 产出时效（5）	C301 补贴发放及时性	5	是否在时限内完成项目	=100 %	计划标准	达到目标值得满分，低于则每降低 1%扣除 5%的权重分，扣完为止。（5 分）	单位提供的《2021 年西部计划授权支付明细表》中得到按时完成时间，得满分	5	100%
	C4 产出成本（10）	C401 平均每次发放补贴	5	专项资金支出范围	≤45 万元	计划标准	成本在 45 万以内得满分，每超过 1%，扣 5% 权重分，扣完为止。（6 分）	单位提供的《2021 年西部计划授权支付明细表》中得到完成值 44.04 万，得满分	5	100%
		C402 志愿者招募宣传和日常管理费	5	专项资金支出范围	≤ 63.5 万元	计划标准	成本在 63.5 万以内得满分，每超过 1%，扣 5%权重分，扣完为止。（6 分）	由单位提供的《2021 年西部计划授权支付明细表》中得到，完成值 61.27 万，得满分	5	100%
D 效益（20）	D1 项目效益（20）	D101 柔性人才引进吸引力	6	考察此项目是否柔性人才引进吸引力的效益	有所增强	历史与经验标准	有一定效果得满分，否则不得分（5 分）	单位提供的《巴州 2021 年西部计划实施情况工作总结》中得到有一定增强得满分	6	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	指标说明	评分过程	得分	得分率
		D102 人才培养率	7	考察人才培养的效益	≥ 90%	计划标准	达到目标值得满分，每下降 1%，扣 5%权重分，扣完为止。	单位提供的《巴州 2021 年西部计划实施情况工作总结》中得到完成值 90%，得满分	7	100%
		D103 县市项目办和州直志愿者满意度	7	县市项目办和州直志愿者满意程度。	≥ 95%	历史与经验标准	受益对象满意度达到目标值得满分，每下降 1%，扣 5%权重分，扣完为止。（4 分）	该项满意度调查对象为县市项目办和州直志愿者项目的受益群体，实际收回有效问卷 14 份，受益对象的整体满意度为 100%，根据评分标准，该指标得满分	7	100%
总分			100						91.80	91.60%

附件二访谈提纲

巴州团委 2021 年大学生西部计划项目绩效评价访谈报告

一、访谈目的

本次绩效评价旨在通过对专项资金项目的项目管理单位进行访谈，深入了解该专项资金的支出情况、产出和效果目标的实现情况以及相关过程管理情况，客观反映项目实施及管理过程中的主要成效及存在的问题，评价组组织开展了本次实地核查工作。

二、访谈对象

预算主管单位：巴州团委

三、访谈内容

1、请您简要谈谈大学生西部计划的项目内容及规模。

为大力实施人才强州战略，推进人才引进常态化，州党委高度重视，2021 年，在实施西部计划全国项目的基础上，继续实施西部计划巴州地方项目，全州 2021 年西部计划岗位规模总数为 1381 人。

2、请您简单谈谈大学生西部计划资金预算过程中做了哪些工作，以及资金申请、拨付及使用情况。

在 2020 年西部计划项目实施的基础上，结合工作中存在的问题和取得的经验，2020 年 12 月，巴州团委对 2021 年西部计划招募宣讲、志愿者培训派遣、志愿者日常管理、志愿者补贴发放和社保缴纳等资金进行了详细预算。2021 年年年初，根据预算向巴州财政申请资金。资金拨付到位后，按月及时发放志愿者补贴及缴纳社保；同时，按照志愿者日常管

理要求，运用西部计划项目管理经费，定期举办志愿者活动、开展志愿者培训，重要节假日及志愿者生病期间，对志愿者进行慰问以开展志愿者招募宣讲活动等。

3、请您简要介绍该专项资金管理办法的主要内容，并谈谈为达到资金的合理支出都做了哪些监督检查工作？

依据《州团委专项资金管理办法》，加强专项资金的管理，保证专款专用，提高资金的使用效益，按照实施计划，编制详细的经费使用方案，并将专项资金收支情况纳入单位年度决算，对审批确定的项目实行专人负责制。项目主管部门、项目实施负责人对资金使用的合法性、合理性和有效性负责。

4. 请您谈谈设立该专项资金的预期目标，目前开展工作是否达到预期的效果？

设立专项资金，是为了顺利实施西部计划项目，为自治州人才引进常态化做出一定努力。

目前开展工作达到预期效果，志愿者在各自的岗位上充分展示了当代青年的时代风采，志愿者已经成为我州队伍建设的重要组成部分。

5、请您谈谈该专项资金实施过程中发现的主要问题或难点有哪些，以及未来的工作规划。

主要问题是我单位会计档案管理不够完善。下一步，我委将加强与西部计划领导小组成员单位的协作，加强志愿者日常管理，做好志愿者关心关爱，优化志愿者成长成才环境，

落实志愿者保障措施，保障西部计划项目在巴州的顺利实施。

6、从专项资金预算绩效管理的角度出发，您认为该专项资金管理过程中还存在哪些有待提升的方面以及如何提升。

有待提升的方面：专项资金绩效评价机制不够完善，对专项资金的使用和管理的效果未进行科学的评价。

下一步，巴州团委将进一步规划好专项资金的使用和管理，加强专项资金管理监督，提升专项资金的使用和管理有效性。

7、该专项资金实施过程中涉及哪些部门单位？相互之间是如何配合确保项目顺利开展的？

资金实施涉及巴州财政局、巴州人力资源和社会保障局等单位。

巴州团委为西部计划实施单位，做好西部计划志愿者的招募宣讲、日常管理、补贴发放及社保缴纳等工作；巴州财政局做好西部计划专项资金的拨付及日常资金使用管理等工作；发改委做好西部计划援疆资金的拨付及管理等工作；州人社局做好西部计划志愿者的社保及医保缴纳等工作；各单位积极加强配合，共同完成西部计划的资金保障及顺利实施。

8、具体说说本单位此项目完成后，产生了什么效益？

近年来，在州党委的关心关爱下，在各级项目办和服务单位的共同配合努力下，共有 700 余名志愿者通过公开考录、

选聘等方式留在了巴州，留巴州工作的志愿者已经成长为各行各业的骨干力量，成为基层留得住、用得好、顶大梁的宝贵人才，为巴州基层人才队伍注入了新鲜活力。

访谈联系表

访谈对象	被访谈者	联系方式	备注
巴州团委书记	巴图巴义	18799086811	
巴州团委副书记	李倩雯	15199905201	
巴州团委办公室副主任	年浩	15739387766	
巴州团委项目办负责人	董岩峰	18109965926	

附件三 问卷调查报告

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调研对象为巴州团委

（二）调研内容

1.单选题：

您的性别是？

您的婚姻状况？

您是否了解 2021 年大学生西部计划项目？

您是通过什么方式了解到 2021 年大学生西部计划的？

到达岗位后，共青团组织对您提供了帮助吗？

2.满意度问题：

您对新岗位提供的成长成才环境满意吗？

您对大学生西部计划项目给予的交通补贴是否满意？

您对 2021 年大学生西部计划项目的整体评价？

二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

针对上述问卷对象开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

（二）抽样方式

本次问卷调查采用的方式。

三、问卷的发放和回收

四、调查问卷的信度与效度分析

1.信度分析

信度 (Reliability) 是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法 (Cronbach α) 来测量满意度问题的信度, 其计算公式为:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目, σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差, σ_T^2 为总得分的方差。

通常, 克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下, 信度系数在 0.9 以上, 则认为量表的内在信度高; 信度系数在 0.8 ~ 0.9 之间, 则表示量表信度较高; 信度系数在 0.7 ~ 0.8 之间, 表示量表具有相当的信度; 信度系数不超过 0.7, 一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示, 本次 2021 年大学生西部计划项目满意度调查问卷的信度为 1.5

2.效度分析

效度 (Validity) 用于评价量表的准确度、有效性和正确性, 即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为:

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中， $x = x_i - \bar{x}$ ，表示题目得分偏差； $y = y_i - \bar{y}$ ，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于-1与+1之间。即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中， $r > 0$ 表示两变量正相关； $r < 0$ 表示两变量负相关； $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系； $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关； $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关，其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关， $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关， $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关， $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。

调查数据计算结果表明，此次问卷效度较高，因此能够很好地反映的满意程度，有关问卷效度请见附表 1。

附表 1 2021 年大学生西部计划项目满意度调查问卷效度汇总

题目	效度得分
您对大学生西部计划项目给予的交通补贴是否满意？	0
您对 2021 年大学生西部计划项目的整体评价？	0
您对新岗位提供的成长成才环境满意吗？	0

五、调查问卷的分析

1. 单选题

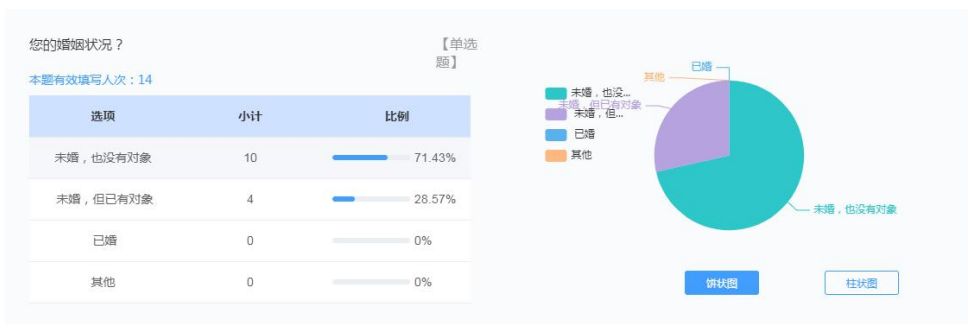
1) 您的性别是？

在 14 份有效问卷中，被调查对象中选男的比例为 64.29%，选女的比例为 35.71%。



2) 您的婚姻状况？

在 14 份有效问卷中，被调查对象中选未婚，也没有对象的比例为 71.43%，选未婚，但已有对象的比例为 28.57%，选已婚的比例为 0%，选其他的比例为 0%。



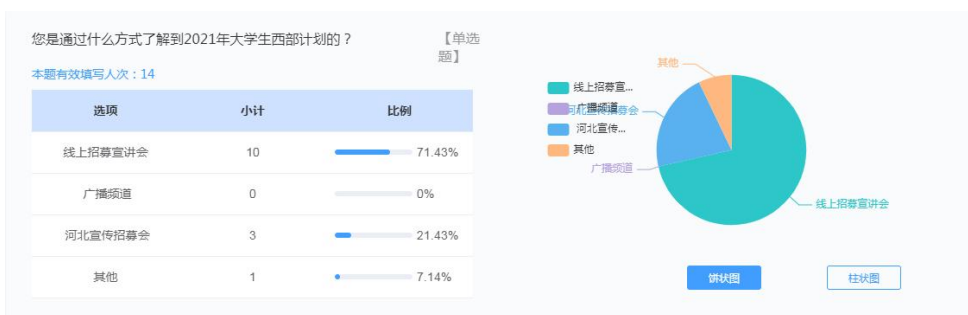
3) 您是否了解 2021 年大学生西部计划项目？

在 14 份有效问卷中，被调查对象中选非常了解的比例为 100%，选知道但不清楚的比例为 0%，选完全不了解的比例为 0%。



4) 您是通过什么方式了解到 2021 年大学生西部计划的？

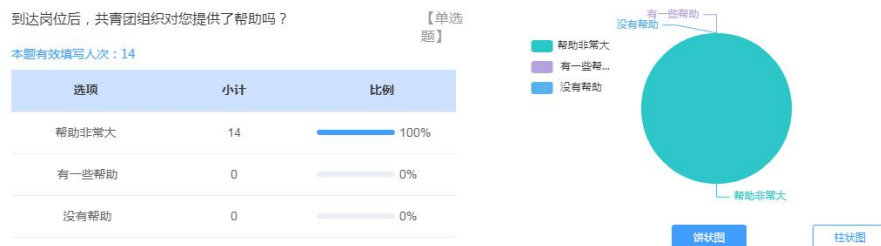
在 14 份有效问卷中，被调查对象中选线上招募宣讲会的比例为 71.43%，选广播频道的比例为 0%，选河北宣传招募会的比例为 21.43%，选其他的比例为 7.14%。



5) 到达岗位后，共青团组织对您提供了帮助吗？

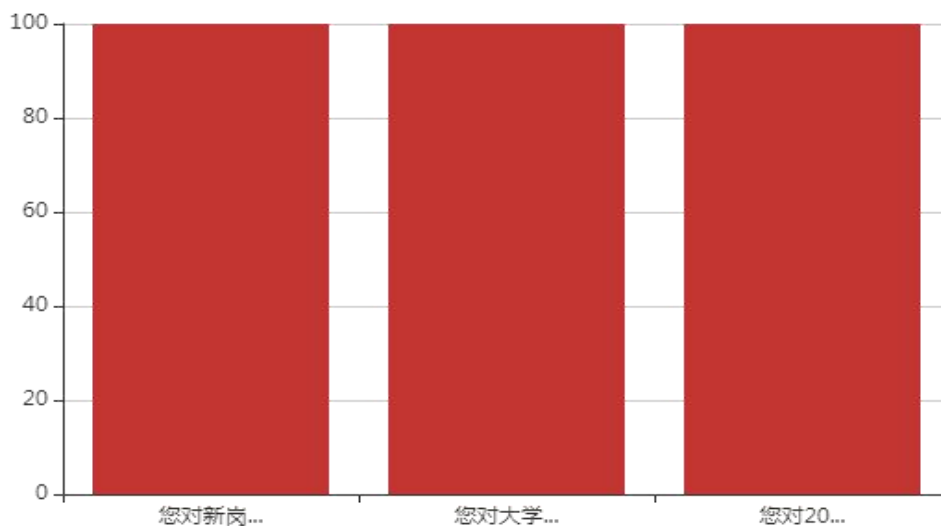
在 14 份有效问卷中，被调查对象中选帮助非常大的比例为 100%，选有一些帮助的比例为 0%，选没有帮助的比例为 0%。

例为 0%。



2.满意度题

根据问卷调查结果显示，受益对象的整体满意程度为100.00%，满意度水平较高。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为：您对新岗位提供的成长成才环境满意吗？(100%)、您对大学生西部计划项目给予的交通补贴是否满意？(100%)、您对2021年大学生西部计划项目的整体评价？(100%)。具体如下图所示。



请根据真实感受就以下问题分别作出满意度判断，在对应的数字上标记，其中，5分最高，1分最低。

满意度问题	最高	—————▶			最低
1.您对新岗位提供的成长成才环境满意吗?	5	4	3	2	1
2.您对大学生西部计划项目给予的交通补贴是否满意?	5	4	3	2	1
3.您对2021年大学生西部计划项目的整体评价?	5	4	3	2	1
以上题项，如您选择不太满意或者非常不满意，请简述原因：					

〈再次感谢您的支持与配合!

附件五西部计划志愿者名单

西部计划志愿者交通补贴花名册

序号	姓名	住址	金额
1	许尚超	河北	1250
2	王晓玉	新疆	750
3	刘博	黑龙江省	1250
4	李玲玉	新疆	750
5	裴林	河北	1250
6	石尚涛	新疆	750
7	贾瑞华	河北	1250
8	何忠雪	甘肃省	1250
9	李郑硕	安徽	1250
10	朱宁宁	辽宁省	1250
11	赵苗苗	河北省	1250
12	任仕雨	安徽省	1250
13	贾丽丽	河北省	1250
14	杜天娇	甘肃省	1250
15	肖育林	河北省	1250
16	赵一达	河北省	1250
17	田勇	山西省	1250
18	端学鑫	内蒙古自治区	1250
19	唐耀宗	甘肃省	1250
20	侯智甫	河北省	1250
21	刘朝旭	山东省	1250
22	韩隆兴	安徽省	1250
23	陈佰锋	云南	1250
24	尚煜昕	河北省	1250
25	许留芳	安徽省	1250
26	白沂加	新疆	750
27	彭磊	云南省	1250
28	陈冬晓	河南省	1250
29	张晓钰	河北省	1250
30	司小丽	甘肃省	1250

31	蔡雪梅	新疆	750
32	张孝田	重庆市	1250
33	赵炎	河南省	1250
34	姚树博	山东省	1250
35	贾也晓	河北省	1250
36	侯培根	山东省	1250
37	秦思源	河北省	1250
38	李思尚	河北省	1250
39	胥慧玲	河北省	1250
40	司想	河北省	1250
41	王德长	山东省	1250
42	杨钰莹	河南	1250
43	赵紫菊	安徽	1250
44	郭生燕	青海省	1250
45	向路路	新疆	750
46	刘馨宇	山东省	1250
47	张双旗	新疆	750
48	赵琳琳	河南省	1250
49	胡好威	河南省	1250
50	谭琼	湖南省	1250
51	李孟原	河南省	1250
52	李卓	山西省	1250
53	伍正淳	河南省	1250
54	彭国锋	新疆	750
55	娜迪拉·卡依赛尔	新疆	750
56	杜钰	甘肃省	1250
57	李永康	河北	1250
58	冯永新	黑龙江省	1250
59	程倩	安徽	1250
60	穆伊娜	河南省	1250
61	陈钱	新疆	750
62	李天	甘肃	1250
63	蒲敏	甘肃省	1250
64	崔哲铭	山西省	1250

65	马文清	山东省	1250
66	陈维维	贵州省	1250
67	何天成	广东省	1250
68	郭泽锋	山西省	1250
69	潘友智	安徽省	1250
70	安颖	甘肃省	1250
71	孔令秋	河北省	1250
72	张雪妮	新疆	750
73	张栋	甘肃省	1250
74	宫倩	山东省	1250
75	毕经祥	新疆	750
76	史伟超	山东省	1250
77	黄勇波	新疆	750
78	侯典宏	山东省	1250
79	杨新宇	河北省	1250
80	伦凯煊	河北省	1250
81	孙琦	河北省	1250
82	王鹏一	河北省	1250
83	吴嘉臣	河北省	1250
84	檀亚茹	河北省	1250
85	宋逸昉	山西省	1250
86	李泽鹏	河北省	1250
87	唐梓腾	河北省	1250
88	哈西才次克	新疆	750
89	董丰	新疆	750
90	安琳	河北省	1250
91	郑灿慧	福建	1250
92	江蕊	安徽	1250
93	宋丹萍	河南省	1250
94	吕强	浙江省	1250
95	朱琳	河南省	1250
96	魏萌佳	河南	1250
97	李思宇	黑龙江省	1250
98	刘冬	河南省	1250

99	李海婧	河南省	1250
100	雷亚飞	河南省	1250
101	李赞	新疆	750
102	张峰银	江苏	1250
103	闫琪	河北	1250
104	艾孜买提·阿不都克依	新疆	750
105	武鑫辉	河北省	1250
106	胡阳	重庆市	1250
107	夏爱媛	新疆	750
108	李俊锐	新疆	750
109	赵建鹏	河北省	1250
110	孟凯伟	河北省	1250
111	张昊	江苏省	1250
112	罗杰	重庆市	1250
113	胡祎	湖北省	1250
114	孙希柱	山东省	1250
115	傅基艳	浙江省	1250
116	林海燕	广东省	1250
117	许晓夏	河南省	1250
118	罗静欣	广东省	1250
119	薛瑞	河北省	1250
120	李宜毅	新疆	750
121	付浩	河北省	1250
122	王宏立	山西省	1250
123	赵昊	山西省	1250
124	张智波	河南省	1250
125	李思恬	山西省	1250
126	闫梦凡	安徽省	1250
127	刘静宜	广东省	1250
128	徐兴德	山西省	1250
129	陈秀梅	广东省	1250
130	李晓楠	河北省	1250
131	姚舜禹	河北省	1250
132	张晓波	河北省	1250

133	刘志永	河北省	1250
134	廉韦杰	河北省	1250
135	李晓霓	山西省	1250
136	刘宁宁	山西省	1250
137	李兵	河南省	1250
138	焦常建	河南省	1250
139	霍灿	河北省	1250
140	孙莹	内蒙古自治区	1250
141	张士广	河北省	1250
142	阿力米然·居来提	新疆	750

非会员水印